Paris, 5 janvier 2026

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**

# BNP Paribas crée un gestionnaire d'actifs européen de premier plan à portée mondiale

- **Fusion des principales entités juridiques et création d'une structure unifiée de gestion d'actifs, détenue par BNP Paribas Cardif**
- **Création d'un gestionnaire d'actifs européen de premier plan à portée mondiale**

Faisant suite à l'acquisition d'AXA Investment Managers (AXA IM) le 1er juillet 2025, BNP Paribas annonce une étape importante dans l'intégration de ses activités de gestion d'actifs.

**Fusion des principales entités juridiques et création d'une structure unifiée de gestion d'actifs détenue par BNP Paribas Cardif**

Le 31 décembre 2025, les activités de gestion d'actifs de BNP Paribas (AXA Investment Managers (AXA IM), BNP Paribas Real Estate Investment Management (BNPP REIM) et BNP Paribas Asset Management (BNPP AM)) ont fusionné leurs principales entités juridiques sous une structure unifiée détenue par BNP Paribas Cardif. Elles opèrent désormais sous une seule marque – BNP Paribas Asset Management.

Cette étape marque la création d'un acteur de la gestion d'actifs unifié, combinant des capacités d'investissement complémentaires, une portée mondiale et une expertise à travers toutes les classes d'actifs, les différents segments de clientèle et les géographies.

**Création d'un gestionnaire d'actifs européen de premier plan à portée mondiale**

Cette opération positionne BNPP AM parmi les trois premiers gestionnaires d'actifs en Europe avec plus de 1 600 milliards d'euros d'actifs sous gestion (AUM) pour le compte de clients institutionnels, entreprises et particuliers dans le monde.
Par ailleurs, la plateforme d'actifs liquides de BNPP AM représente plus de 1 000 milliards d'euros d'AUM et, avec plus de 30 années d'expertise, sa plateforme d'actifs alternatifs est la première en Europe et est un leader mondial avec environ 300 milliards d'euros d'AUM.

*"La concrétisation de ce projet dans le respect de notre plan de marche initial reflète l'engagement de toutes les équipes, mais aussi la conviction qu'une plateforme de gestion d'actifs forte au sein de notre modèle intégré accroît notre capacité à servir d'une part les particuliers, les fonds institutionnels et les assureurs et d'autre part, plus largement, notre économie. Notre plateforme unifiée de gestion d'actifs apportera notamment une forte expertise en matière de gestion de l'épargne longue, répondant à l'un des défis actuellement les plus importants pour l'Europe*", **a déclaré Renaud Dumora, Directeur Général Adjoint de BNP Paribas en charge du pôle Investment & Protection Services (IPS) et Président du Conseil d'administration de BNP Paribas Cardif.**

*« Cette fusion marque une étape décisive dans la construction d'une plateforme de gestion d'actifs de premier plan à travers toutes les principales classes d'actifs. Toutes nos équipes sont engagées à assurer la continuité des activités et à exécuter l'intégration avec discipline. Nous sommes très enthousiastes quant au potentiel à long terme que cette fusion crée pour offrir à nos clients une performance d'investissement supérieure à travers les différentes classes d'actifs et accélérer la croissance de nos activités de gestion d'actifs*", **a déclaré Sandro Pierri, Directeur Général de BNP Paribas Asset Management.**

## À propos de BNP Paribas

Leader européen des services bancaires et financiers, BNP Paribas est présent dans 64 pays et rassemble près de 178 000 collaborateurs, dont plus de 144 000 en Europe. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands pôles opérationnels : Commercial, Personal Banking & Services pour l'ensemble des banques commerciales du Groupe et plusieurs métiers spécialisés parmi lesquels BNP Paribas Personal Finance ou encore Arval ; Investment & Protection Services pour les solutions d'épargne, d'investissement et de protection ; et Corporate & Institutional Banking, centré sur les clientèles Entreprises et Institutionnels. Fort d'un solide modèle diversifié et intégré, le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, associations, entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne ou de protection. En Europe, BNP Paribas est composé de quatre marchés domestiques : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg. Le Groupe déploie également son modèle intégré de banque commerciale dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie et en Europe de l'Est. Acteur bancaire international de premier plan, le Groupe dispose de plateformes et de métiers leaders en Europe, d'une forte présence dans la zone Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique. BNP Paribas met en œuvre dans l'ensemble de ses activités une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale lui permettant de contribuer à la construction d'un futur durable, tout en assurant la performance et la stabilité du Groupe.

## À propos de BNP Paribas Asset Management

BNP Paribas Asset Management (BNPP AM) est le métier de gestion d'actifs de BNP Paribas, un groupe bancaire de premier plan en Europe à portée internationale.

Parmi les trois principaux gestionnaires d'actifs en Europe, BNPP AM gère plus de 1 600 milliards d'euros d'actifs pour des clients institutionnels, entreprises et investisseurs individuels à travers le monde, combinant des capacités gestion d'actifs liquides et alternatifs. L'entreprise occupe également une position de leader dans la gestion d'épargne à long terme pour les assureurs et les fonds de pension (850 milliards d'euros d'encours à date).

BNPP AM propose une large gamme de solutions d'investissement liquides, couvrant des placements de taux, des stratégies actives à forte conviction et une offre d'ETF en forte croissance, représentant au total plus 1 000 milliards d'euros d'encours.

La plateforme de gestion alternative, disposant de plus de 30 ans d'expérience, est la plus grande d'Europe, et est également un acteur majeur sur le plan mondial[1], gérant environ 300 milliards d'euros dans les domaines de l'immobilier, des infrastructures, du crédit alternatif et du capital-investissement.

Des expertises d'investissement durables et thématiques sont également développées pour accompagner les clients dans la réalisation de leurs objectifs à long terme.

BNPP AM s'appuie sur des professionnels de près de 40 pays, alliant portée mondiale et expertise locale.

Source pour les encours combinés : BNPP AM, au 30 septembre 2025.

**Contacts Presse**

Giorgia Rowe: giorgia.rowe@bnpparibas.com, +33 (0)6 64 27 57 96

Hélène Luis Arhab : helene.luisarhab@bnpparibas.com, +33 (0)6 70 13 55 21

Claire Thibeau : claire.thibeau@axa-im.com, +33 (0)6 19 54 49 76

[1] *Sur la base de données d'analyse interne BNPP AM.*

BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change

Classification : Confidential