

BNP Paribas PLAN STRATÉGIQUE 2025



GROWTH
TECHNOLOGY
SUSTAINABILITY

Un développement dans la durée, au service des clients et de la société

Fort des réalisations de son plan 2017-2020 et de son soutien essentiel à l'économie pendant la crise sanitaire, le Groupe poursuit son développement dans la durée, au service de ses clients, de l'économie et de la société.

2017-2020

DE FORTS INVESTISSEMENTS POUR DÉVELOPPER UN MODÈLE SOLIDE, UTILE ET RENTABLE

- Des gains de parts de marché importants, en particulier auprès de la clientèle des entreprises européennes.
- Une digitalisation accélérée au bénéfice de l'expérience client.
- Un rôle pionnier en matière de finance durable.

2020-2021

UNE MOBILISATION SANS ÉQUIVALENT POUR SOUTENIR NOS CLIENTS ET RELANCER L'ÉCONOMIE

- Première banque en soutien des entreprises et des institutions en Europe, avec plus de 500 Md€ dirigés en crédits syndiqués, obligations et actions (zone EMEA).
- Une contribution fiscale significative, en phase avec la place de BNP Paribas dans l'économie, avec 12,2 Md€ d'impôts et taxes payés au cours des deux dernières années, dont 5,3 Md€ en France.

2022-2025

S'APPUYANT SUR SES FONDATIONS SOLIDES ET L'ENGAGEMENT DE SES COLLABORATEURS, LE GROUPE LANCE UN PLAN STRATÉGIQUE AMBITIEUX

- Pour accompagner tous ses clients dans leurs nouveaux usages des services bancaires et financiers, ainsi que dans leurs projets de développement.
- Pour orienter les flux financiers vers les investissements nécessaires à la transition en faveur d'une économie plus durable.

PLAN STRATÉGIQUE 2025 Growth • Technology • Sustainability

DES AMBITIONS FORTES

GROWTH

La poursuite d'une croissance rentable en prenant appui sur les positions de leader européen du Groupe.

TECHNOLOGY

La technologie au profit d'une amélioration continue de l'expérience client / collaborateur et de l'efficacité opérationnelle.

SUSTAINABILITY

L'accélération et la mobilisation de l'ensemble des métiers du Groupe autour des enjeux de la finance durable.

SERVIES PAR UN MODÈLE PUISSANT



ET S'APPUYANT SUR TROIS AXES



PERMETTANT DE

- Favoriser une croissance organique.
- Gagner des parts de marché.
- Développer de nouvelles opportunités.
- Générer des économies d'échelle.

En synthèse

Solidement positionné, le Groupe entend accélérer sa dynamique de transformation et renforcer ses positions, pour poursuivre sa croissance et construire un nouveau chapitre ambitieux de son développement.

Consolider notre leadership européen pour accélérer la transition de nos clients vers une économie durable

EXPÉRIENCE CLIENT	LEADERSHIP EUROPÉEN	CAPITAL HUMAIN	ENVIRONNEMENT	SOCIÉTÉ
Servir les usages et attentes des clients particuliers, entreprises et institutionnels avec des solutions innovantes et de confiance.	Soutenir et faire rayonner l'économie européenne, en accompagnant dans le monde entier les clients institutionnels et entreprises qui en sont le moteur.	Développer les talents et optimiser l'expérience collaborateur, au cœur de notre performance collective.	Proposer à nos clients les solutions de finance durable pour accélérer l'action contre le changement climatique et pour la protection de la biodiversité.	Pour une société plus inclusive, agir en faveur de l'accessibilité aux services financiers, de la diversité et de l'égalité des chances.

Grâce au talent de nos équipes, à l'innovation technologique et à la solidité financière de notre Groupe, nous accélérerons notre transformation et renforcerons notre leadership européen au service de nos clients. Avec cette ambition 2025, en répondant toujours mieux aux nouvelles attentes et en amplifiant notre impact positif sur la société, nous pouvons réussir la transition collective vers un nouveau modèle d'économie durable.



Jean-Laurent Bonnafé
Administrateur Directeur Général

En quelques chiffres

Poursuite d'une croissance disciplinée et ambitieuse

PNB	RNPG ² (RÉSULTATS NETS PART DU GROUPE)	CET1 (COMMON EQUITY TIER 1)	EFFET DE CISEAUX	ROTE (RETURN ON TANGIBLE EQUITY)	TAUX DE DISTRIBUTION
TCAM ¹ 2021-2025 ¹ >+3,5 %	TCAM ¹ 2021-2025 ¹ >7 %	2024 : 12,9 % 2025 : 12,0 % <small>BASE 3 (CRR2) PLEIN BASE 3 FINALISÉ (CRR3) PLEIN</small>	MOYENNE 2021-2025 ³ >+2,0 pts	2025 : >11 % <small>BASE 3 FINALISÉ (CRR3) PLEIN</small>	60 % AVEC UN MINIMUM DE 50% EN CASH ⁴

1. À PÉRIMÈTRE CONSTANT (INCLUANT OU EXCLUANT BANK OF THE WEST)

2. RÉSULTATS NETS PART DU GROUPE

3. TCAM 21-25 DU PNB MOINS TCAM 21-25 DES FRAIS DE GESTION

4. SOUS RÉSERVE DE L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

* TAUX DE CROISSANCE ANNUEL MOYEN

+ OBJECTIF DE CROISSANCE ADDITIONNELLE DU BÉNÉFICE PAR ACTION DE PLUS DE 5% AVEC LE REDEPLOIEMENT PROGRESSIF DU CAPITAL LIBÉRÉ À LA SUITE DE LA CESSATION DE BANK OF THE WEST (RÉALISATION DE L'OPÉRATION ATTENDUE FIN 2022)



BNP PARIBAS

La banque
d'un monde
qui change