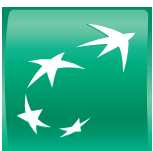


BNP PARIBAS AU SERVICE DE LA TRANSITION DE SES CLIENTS



Réalisations RSE 2024



BNP PARIBAS

La banque
d'un monde
qui change

SOMMAIRE

Introduction	p.4
Au service des clients particuliers	p.7
Au service des clients entreprises et institutionnels	p.9
Au service des startups et des entrepreneurs	p.13
Zoom sur l'utilisation raisonnée des ressources	p.14
Les indicateurs du Tableau de bord RSE	p.15
La trajectoire d'alignement vers une économie bas-carbone	p.16
Annexes	p.17

BNP PARIBAS AU SERVICE DE LA TRANSITION DE SES CLIENTS

**Informations sur les actions
et financements du Groupe
pour accélérer la transition
énergétique et écologique
au cours de l'année 2024.**

Extrait du chapitre 3 (partie 3.5) du Document
d'Enregistrement Universel 2024 de BNP Paribas,
disponible à l'adresse suivante :

[https://invest.bnpparibas/document/document-
denregistrement-universel-et-rapport-financier-annuel-2024-pdf](https://invest.bnpparibas/document/document-denregistrement-universel-et-rapport-financier-annuel-2024-pdf)

INTRODUCTION

BNP PARIBAS AU SERVICE DE LA TRANSITION DE SES CLIENTS

Depuis plus de quinze ans, BNP Paribas prend des décisions stratégiques visant à contribuer à une société plus durable et à saisir les opportunités offertes par les transformations de l'économie. De manière organisée, soutenable et déterminée, le Groupe a mis le développement durable au cœur de sa stratégie et accompagne quotidiennement ses clients dans leur transition en leur proposant des produits et services adaptés à leurs besoins.

En 2024, BNP Paribas a atteint des résultats très solides, tant sur le plan financier qu'extra-financier. Son modèle économique diversifié et intégré continue de démontrer sa capacité à délivrer une croissance de ses revenus et à maîtriser les risques, tout en accélérant ses financements et services financiers en faveur des acteurs œuvrant pour la transition énergétique et écologique.

Le Groupe s'est donné pour objectif de soutenir ses clients dans leur transition bas-carbone à hauteur de 200 milliards d'euros entre 2022 et 2025. À la fin de l'année 2024, 179 milliards d'euros ont déjà été déployés, dont 75 milliards d'euros pour la seule année 2024, soit une production annuelle en hausse de 25 %. Ce montant comprend les crédits et obligations participant à la transition bas-carbone ainsi que le soutien financier apporté dans certains cas sous forme d'émissions privées, de conseil financier ou d'introductions en Bourse. Cet engagement a ainsi bénéficié à tous les clients du Groupe, par exemple dans les domaines de la rénovation des logements et de la mobilité durable des clients particuliers, dans celui des énergies renouvelables et de la décarbonation des processus de production pour des entreprises de toute taille, le financement des clients institutionnels ou encore l'investissement dans des startups qui développent des solutions innovantes en faveur de la transition.

De plus, le Groupe intègre des critères ESG dans sa gestion d'actifs et propose des solutions de protection, d'épargne, d'investissement et de services immobiliers durables. Le gestionnaire d'actifs BNP Paribas Asset Management élargit, depuis plusieurs années,

sa gamme de produits et solutions favorisant les investissements dans des actifs qui contribuent positivement à la transition. Le Groupe se fixe comme objectif d'atteindre un montant de 300 milliards d'euros d'actifs sous gestion des fonds ouverts distribués en Europe par BNP Paribas Asset Management articles 8 et 9 selon SFDR¹ d'ici fin 2025. À la fin de l'année 2024, ces fonds ont atteint un montant total de 285 milliards d'euros, représentant 90 % des fonds ouverts distribués par BNP Paribas Asset Management en Europe.

Par certaines réalisations emblématiques de l'année 2024, cette présentation vise à illustrer la manière dont BNP Paribas met en œuvre chaque jour sa stratégie de développement durable dans l'ensemble de ses métiers, au service de la transition énergétique et écologique de tous ses clients, particuliers et entreprises, dans les différents secteurs de l'économie.



ACCOMPAGNER LA TRANSITION VERS UNE ECONOMIE PLUS DURABLE

La stratégie de développement durable de BNP Paribas est traduite opérationnellement dans son plan stratégique et repose sur trois piliers.

1

S'engager aux côtés de tous ses clients dans la transition vers une économie durable et bas-carbone, en s'appuyant sur l'ensemble des métiers et expertises du Groupe

La stratégie et les réalisations de BNP Paribas en font un acteur incontournable du financement de la transition énergétique et écologique. À la fin de l'année 2024, **BNP Paribas est au premier rang mondial en termes de crédits et d'obligations durables sur l'année selon Dealogic, pour la deuxième année consécutive, avec un montant total de 69,2 milliards de dollars US**, et le leader mondial en matière d'obligations vertes pour la deuxième année consécutive également, avec 27,9 milliards de dollars US.

Des publications spécialisées ont par ailleurs souligné

en 2024 le haut niveau de performances ESG de BNP Paribas. Pour exemple, le magazine *International Financing Review* (IFR) a attribué au Groupe le prix de *l'ESG Financing House of the Year* pour la deuxième année consécutive.

Dans le cadre de son plan stratégique, le Groupe a établi des cibles ambitieuses de finance durable concernant ses portefeuilles de crédit, ses investissements, ses ressources humaines et l'inclusion financière (voir page 15).

2

Aligner les portefeuilles du Groupe avec des trajectoires compatibles avec la neutralité carbone en 2050

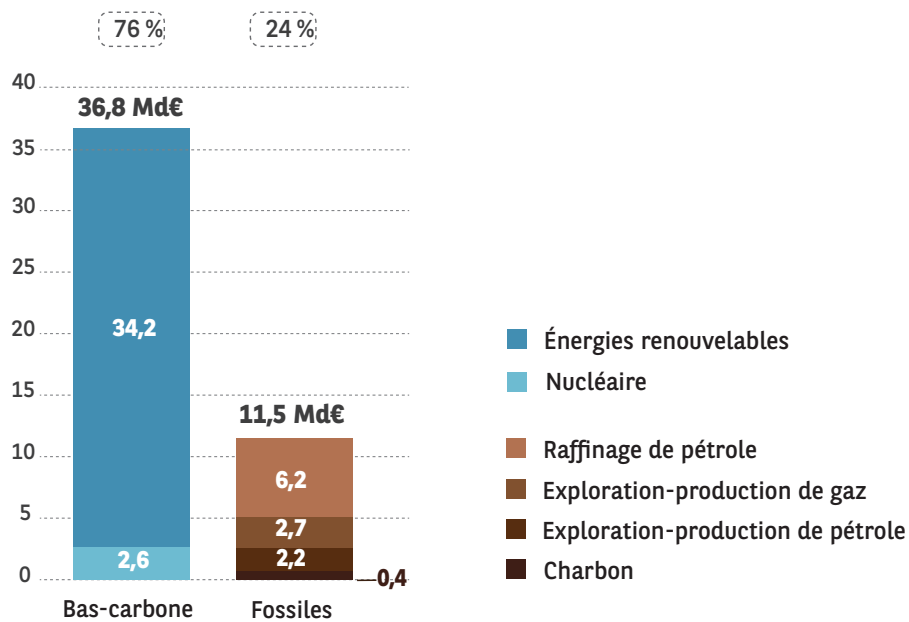
Selon le scénario *Net Zero Emissions* du *World Energy Outlook* publié par l'Agence internationale de l'énergie (AIE) en 2024, les énergies bas-carbone devraient représenter en 2035 plus de 95 % des investissements mondiaux dans le secteur de l'énergie, soit un total de 5 200 milliards de dollars, afin de permettre une économie neutre en carbone en 2050. En mobilisant des ressources importantes dans tous ses métiers pour aider ses clients à réaliser leur transition, le Groupe participe au déploiement des investissements massifs nécessaires pour la rendre possible.

Depuis 2022, BNP Paribas pilote ses financements aux secteurs d'activité les plus émetteurs de gaz à effet de serre (GES). Cet engagement se traduit par des objectifs de décarbonation de son portefeuille de crédit dans neuf secteurs économiques² qui, ensemble, représentent la grande majorité des émissions de GES dans le monde.

Afin de mesurer les progrès parcourus et ceux restant à accomplir avec ses clients, BNP Paribas publie tous les ans une actualisation des indicateurs d'émissions de son portefeuille de crédit par secteur³.

Dans le secteur de la production d'énergie, BNP Paribas s'est donné comme objectif que les énergies bas-carbone, principalement renouvelables⁴, représentent 90 % des financements du Groupe au secteur de la production d'énergie d'ici 2030, pour atteindre un encours de crédit d'au moins 40 milliards d'euros. **Fin septembre 2024, les énergies bas-carbone représentaient ainsi 76 % du portefeuille de crédit, pour un montant de 36,8 milliards (+30 % par rapport à 2022), dont 34,2 milliards pour les énergies renouvelables.**

Exposition de crédit à la production d'énergie bas-carbone et fossile



L'exposition de crédit comprend les crédits engagés, le passif éventuel et les titres inscrits au bilan au 30/09/2024

Illustration de cet engagement fort, le ratio bancaire de financement à l'énergie publié par Bloomberg⁵ place BNP Paribas **largement en tête des dix grandes banques internationales du classement pour 2023, avec un ratio de 3,18 euros de financement des énergies bas-carbone pour chaque euro de financement des énergies fossiles, surpassant la moyenne bancaire à 0,89.**

Le gestionnaire d'actifs BNP Paribas Asset Management et l'assureur BNP Paribas Cardif se sont également fixés des objectifs de décarbonation pour leurs portefeuilles

d'investissement et s'engagent aussi auprès des entreprises dans lesquelles ils investissent via l'exercice des droits de vote et le dialogue actionnarial.

BNP Paribas aligne progressivement ses portefeuilles de crédit avec des trajectoires compatibles avec les objectifs de l'Accord de Paris sur le climat de 2015. Il a défini des objectifs ambitieux dans neuf secteurs d'activité (voir page 16).

3 Renforcer l'expertise et les dispositifs en faveur de la transition, grâce à des outils de pilotage et à une formation dédiée

Pour mettre en œuvre sa stratégie RSE et accompagner la transition de ses clients, BNP Paribas adapte son organisation interne. Cela se traduit, d'une part, par la mise en place de processus et d'outils de pilotage dédiés, et d'autre part, par le renforcement de la formation de ses équipes.

Le Groupe s'appuie ainsi depuis 2021 sur **l'ESG Assessment**, outil d'évaluation ESG développé pour les entreprises et les institutions financières. Cet outil fournit un examen plus systématique et complet des sujets ESG tout au long de la chaîne de crédit : de l'intégration à l'octroi de crédit, en passant par le suivi et le reporting. En couvrant cinq dimensions environnementales

(climat, pollution et biodiversité), sociales (droit des travailleurs et droits humains des communautés locales et des consommateurs) et de gouvernance (éthique des affaires), il fournit une vue d'ensemble du profil ESG du client et aide ainsi BNP Paribas à orienter ses financements vers les clients et les projets qui s'inscrivent dans sa trajectoire de décarbonation.

De plus, avec près de 133 000 collaborateurs formés depuis son lancement fin 2022, dont plus de 77 000 en 2024, la **Sustainability Academy** concrétise l'ambition du Groupe de doter ses équipes des connaissances et compétences nécessaires à la réalisation de ses objectifs en matière de développement et de finance durables.

1. AU SERVICE DES CLIENTS PARTICULIERS

Afin d'aider ses clients particuliers à adapter leurs modes de vie et de consommation aux changements de la transition, BNP Paribas les accompagne dans leur quotidien, tant pour le logement que pour la mobilité.

Le parc immobilier européen est à l'origine de 40 % de la consommation totale d'énergie et de 36 % des émissions de GES en Europe. Selon la Commission européenne, plus de 220 millions de bâtiments édifiés avant 2001 auraient besoin d'être rénovés. Cela représente 85 % du parc immobilier des pays membres de l'UE⁶. Quant au transport, il représente près de 15 % des émissions totales de GES dans le monde⁷ : décarboner la mobilité fait également partie des leviers essentiels de la transition écologique.

L'action du Groupe, notamment via ses filiales Arval, BNP Paribas Personal Finance, BNP Paribas Cardif

ainsi que ses banques de détail, vise à permettre l'accès des particuliers aux solutions leur permettant d'améliorer l'efficacité énergétique de leur logement ou d'acquérir des logements à meilleure performance environnementale et de se déplacer de manière plus écologique, en leur donnant accès à un véhicule moins polluant ou à d'autres solutions de mobilité.

L'accélération du financement de la transition en faveur des particuliers est notable. À titre d'illustration, le **montant total des encours de finance durable de BNP Paribas Personal Finance dédiés à des travaux de rénovation énergétique et à la mobilité durable s'élevait à 10 milliards d'euros à la fin de l'année 2024, en hausse de 12 % en un an.**

1.1 Soutenir la rénovation énergétique des logements

BNP Paribas a développé des services et des solutions financières pour soutenir ses clients particuliers dans leurs projets d'acquisition immobilière et de rénovation énergétique. Au sein du pôle *Commercial, Personal Banking & Services* (CPBS), l'initiative *My Sustainable Home* structure la démarche des banques commerciales en Europe autour de quatre principaux leviers :

- **sensibiliser et conseiller les clients** pour la réalisation et la collecte des diagnostics de performance énergétique (DPE), notamment au travers d'une obligation de collecte à l'octroi d'un nouveau crédit immobilier ;
- **promouvoir l'achat de biens énergétiquement performants**, grâce à des conditions de financement avantageuses ;
- **répondre aux besoins de rénovation énergétique** des bâtiments, via des prêts à taux bonifiés ou adossés à des programmes d'aides publiques ;
- **développer des services extra-financiers**, au travers de partenariats permettant d'accompagner de bout en bout les projets de rénovation énergétique des clients, du cadrage des travaux jusqu'au DPE réalisé après les travaux pour vérifier leur impact (diagnostic énergétique, simulateur de budget, réseau de professionnels, etc.).

Pour accompagner les clients particuliers de la Banque Commerciale en France dans la rénovation énergétique de leur logement, **BNP Paribas a signé en février 2024 un partenariat avec le groupe EDF.** Avec *IZI by EDF*, les conseillers bancaires aident les clients à identifier les travaux à réaliser dans leur logement grâce à un simulateur dédié, qui oriente ensuite les clients vers la solution de rénovation la plus adaptée à leur situation et mandate des professionnels locaux et certifiés RGE⁸ dans la réalisation de leurs travaux.



1.2 Favoriser des mobilités plus durables

L'électrification des véhicules des clients particuliers et des flottes d'entreprise, le développement des mobilités douces et les solutions de partage des véhicules sont des solutions rapides et efficaces pour diminuer les émissions de GES, tout en maintenant une industrie forte et des capacités de déplacement importantes. L'initiative et la marque afférente du même nom *BNP Paribas Mobility*, pensées dès la fin de l'année 2022, fédèrent l'ensemble des métiers du Groupe impliqués dans l'écosystème de la mobilité pour accompagner les clients particuliers dans leurs besoins de mobilité avec des offres variées :

- de financements adaptés, à travers les banques de détail, Arval et BNP Paribas Personal Finance ;
- de véhicules, Arval et BNP Paribas Personal Finance mettant à disposition un large catalogue avec des références neuves, récentes ou d'occasion ;
- d'assurances personnalisées, avec BNP Paribas Cardif.

En France, la plateforme *Mobility4you* s'adapte à chaque utilisateur dans son projet de mobilité, selon son besoin de déplacement, son budget et son impact environnemental. En fonction de ces critères, la plateforme propose une sélection d'offres clé en main au client, comprenant :

- des solutions de mobilité avec des véhicules neufs, récents ou d'occasion, thermiques, électriques ou hybrides, ainsi que des options de mobilité douces, comme des vélos ou des scooters électriques ;
- des solutions de financement (prêt personnel, location avec option d'achat, location longue durée) et d'assurance adaptées, à souscrire depuis la plateforme.

Lancée en 2024, l'offre combinée *Arval Charging Services* et *Leasing Solutions Charge & Lease* vise à faciliter l'accès au rechargement des véhicules à domicile et sur le lieu de travail. Cette offre tout-en-un comprend l'installation, l'entretien, ainsi que la désinstallation et le recyclage de la borne de rechargement.

À la fin de l'année 2024, BNP Paribas a signé un partenariat de distribution d'une offre de mobilité auprès des clients de La Banque Postale. Ce projet prévoit la création, pour le début de l'année 2026, d'une plateforme digitale proposant des véhicules neufs et d'occasion récents à faible émission, avec des solutions associées de financement (location avec option d'achat, location longue durée) et d'assurance.

La nécessité d'accompagner une transition juste⁹

72 % des Européens interrogés pensent que les efforts pour lutter contre le réchauffement climatique risquent de générer des inégalités. Avec son deuxième Observatoire de la Transition juste¹⁰, publié en mai 2024, le Groupe s'intéressait à une question centrale : comment contribuer à rendre la transition accessible à tous ?

Convaincu que la transition énergétique et écologique ne se fera que si elle implique la société dans son ensemble, BNP Paribas propose des produits et services conçus pour rendre la transition plus accessible et plus abordable.

Par exemple, en Pologne, le Groupe a accompagné en 2024 le programme d'agriculture régénératrice de McCain Foods qui vise à soutenir les producteurs de pommes de terre dans leur transition vers une agriculture régénératrice. BNP Paribas propose, entre autres, des prêts à taux réduits aux producteurs membres du programme.

Dans le domaine du logement, le programme *HappyNest* de BNP Paribas Fortis rend des appartements à très haute performance environnementale plus accessibles aux primo-accédants : ces derniers peuvent louer un logement neuf et économe en énergie puis, après quelques années, l'acheter s'ils le souhaitent, les loyers déjà versés étant pris en compte dans le prix d'achat.

Enfin, BNP Paribas Asset Management a lancé le fonds *BNP Paribas Global Equity Net Zero Transition*, article 8 selon SFDR, qui est l'un des rares fonds en actions actifs sur le marché avec pour objectif principal l'alignement zéro émission nette et une dimension de transition juste.

2. AU SERVICE DES CLIENTS ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS

BNP Paribas a pour objectif de fournir un accompagnement sur mesure à tous ses clients en mettant à leur service son expertise sectorielle et une organisation dédiée à leurs problématiques. Depuis 2021, avec la création du **Low-Carbon Transition Group (LCTG)**, le Groupe a développé une plateforme mondiale rassemblant un écosystème d'environ 250 banquiers qui accompagnent les clients entreprises et institutionnels internationaux dans l'accélération de leur transition vers une économie durable et bas-carbone. Un *continuum* de solutions bancaires et extra-bancaires est ainsi mis au service de la décarbonation de l'économie, en particulier des secteurs de l'énergie, de la mobilité et de l'industrie. Au-delà des énergies renouvelables et du nucléaire, BNP Paribas développe des expertises spécifiques pour accompagner le développement des nouvelles chaînes de valeur telles que celles des batteries, de l'hydrogène vert et des carburants bas-carbone, ainsi que de la séquestration du CO₂.

Créée en 2022, l'initiative *Low-Carbon Transition for SMEs & MidCaps*, regroupant une centaine d'experts, accompagne la transition bas-carbone des petites et moyennes entreprises (PME) et entreprises de taille intermédiaire (ETI) en France, en Belgique, en Italie, au Luxembourg et en Pologne. Cette plateforme propose notamment un accompagnement spécifique pour la transition de la filière agricole et agroalimentaire en s'appuyant sur une communauté d'experts paneuropéenne.

Depuis mai 2024, la Banque Commerciale en France propose un crédit durable («financement décarbonation») destiné aux PME, ETI et associations s'engageant dans une trajectoire de réduction de leurs émissions de GES. Le taux du crédit s'ajuste en fonction de la réduction des émissions de GES de l'entreprise.

Au service des emprunteurs souverains, supranationaux et des agences

En 2024, BNP Paribas a participé à l'émission de l'obligation verte inaugurale record de 750 millions d'euros par la République d'Islande pour financer les initiatives de neutralité carbone du pays : investissements dans des infrastructures pour vélos électriques, dans la transition énergétique des véhicules et des infrastructures, dans des bâtiments verts ou encore dans l'adaptation à l'économie circulaire. Cette première obligation verte a attiré plus de sept milliards d'euros et réuni 270 investisseurs.

Toujours en 2024, BNP Paribas est également intervenu dans l'émission de la première obligation durable hybride en faveur d'une banque de développement multilatérale, la Banque africaine de développement. D'un montant de 750 millions de dollars, cette émission vise à financer des projets environnementaux et sociaux à travers l'Afrique, notamment la production d'énergies renouvelables, la gestion durable des ressources naturelles, l'accès aux infrastructures de base et la sécurité alimentaire.



2.1 Soutenir les énergies bas-carbone

Afin de contribuer au financement des investissements massifs nécessaires pour les énergies bas-carbone, BNP Paribas soutient les entreprises travaillant au développement de nouvelles capacités et participe au financement de technologies d'avenir.

En 2024, en s'appuyant notamment sur son *Low-Carbon Transition Group*, il a joué un rôle majeur dans de nombreuses transactions remarquables dans le domaine des énergies renouvelables dans le monde entier, dont :

- **le financement de 1,7 milliard de dollars US** pour le projet Bellefield 2 en Californie, développé par AES Clean Energy qui combine une centrale photovoltaïque de 500 MW et un système de stockage d'énergie par batterie de 500 MWh également. Cette combinaison des technologies photovoltaïque et stockage par batterie permet l'intégration d'un plus grand volume d'électricité verte dans les réseaux électriques ;
- **Le financement de près de 177 millions d'euros** en faveur de Solarpack qui vise la construction du parc solaire photovoltaïque le plus important du Pérou, permettant la fourniture d'énergie renouvelable à près de 444 000 foyers dès 2025 ;
- **le financement d'environ 600 millions d'euros** pour le déploiement en Espagne de 16 projets solaires photovoltaïques d'une capacité cumulée de 842 MW par l'opérateur Bruc Energy et dont l'électricité viendra décarboner de grands consommateurs industriels actifs dans divers secteurs tels que la pharmacie, la logistique et la céramique ;

- **la structuration d'un financement de 650 millions de dollars australiens** en faveur d'Akaysha Energy pour la construction d'un système de stockage par batterie de 1 660 MWh, ce qui en fait l'un des plus importants au monde. BNP Paribas est le principal financeur de systèmes de stockage en Australie, une technologie indispensable pour permettre un plus grand déploiement d'énergie renouvelable dans les réseaux électriques.

De plus, en février 2025, BNP Paribas a signé un **accord avec la Banque européenne d'investissement (BEI) afin de mobiliser jusqu'à 8 milliards d'euros d'investissements dans l'énergie éolienne**. En stimulant le financement du secteur éolien dans l'Union européenne (UE), cette initiative vise à augmenter la capacité de production éolienne de 32 GW sur la capacité totale de 117 GW estimée nécessaire pour atteindre l'objectif de l'UE de produire au moins 45 % de son énergie à partir de sources renouvelables d'ici 2030¹¹.

Par ailleurs, le fonds *Climate Impact Infrastructure Debt* de BNP Paribas Asset Management, classé article 9 SFDR, offre une solution de financement aux projets et acteurs impliqués dans la transition énergétique en Europe continentale, en se concentrant sur les énergies renouvelables, la mobilité verte, l'économie circulaire et l'efficacité énergétique. Son ambition est de lever 500 à 750 millions d'euros auprès d'investisseurs institutionnels.



2.2 Accélérer la décarbonation de l'économie et favoriser l'utilisation raisonnée des ressources

BNP Paribas est engagé dans une démarche d'alignement de ses activités avec des trajectoires compatibles avec la neutralité carbone en 2050. Sur leurs portefeuilles d'investissement, BNP Paribas Asset Management et BNP Paribas Cardif s'engagent auprès des entreprises dans lesquelles ils investissent via l'exercice des droits de vote et le dialogue actionnarial.

Sur son portefeuille de crédit, le Groupe poursuit des objectifs d'alignement dans neuf secteurs de l'économie fortement émetteurs de GES, en intensité d'émissions pour huit secteurs et en valeur absolue pour le secteur du pétrole et du gaz. Ces trajectoires à horizon 2025 et 2030 ainsi que leurs méthodologies de calcul et de pilotage sont décrites en partie 7.1.2 *Changement climatique* des États de durabilité.

Pour mettre en œuvre ces objectifs, BNP Paribas accompagne ses clients en leur proposant des produits et services financiers adaptés à leurs enjeux. Parmi les opérations marquantes de 2024, citons notamment :

- **le *sustainability-linked bond* de 1,75 milliard d'euros** pour le groupe Enel, acteur intégré de premier plan sur les marchés mondiaux de l'électricité et des énergies renouvelables. Le taux d'intérêt dépend de la réduction de l'intensité des émissions scope 1 liées à la génération d'énergie et de la proportion de capex alignée à la taxonomie européenne ;
- **le financement de 4,2 milliards d'euros** de l'entreprise Stegra (anciennement H2 Green Steel) pour la construction en Suède de la première usine de production d'acier vert à grande échelle au monde, intégrant le plus grand électrolyseur en Europe. Grâce à l'utilisation de l'hydrogène vert, l'usine a comme objectif de produire de l'acier avec des émissions de CO₂ jusqu'à 95 % inférieures à celles de l'acier fabriqué avec des hauts fourneaux traditionnels ;
- **le financement de deux nouveaux avions Airbus A220-300** opérés par Air France sous la forme d'un *sustainability-linked loan*. L'efficacité énergétique des nouveaux avions contribuera aux objectifs de réduction des émissions de la compagnie aérienne ;
- **le prêt vert de 1,1 milliard de dollars** accordé à Hapag-Lloyd, l'un des leaders mondiaux du transport maritime de marchandises et de conteneurs, pour financer six nouveaux porte-conteneurs équipés de moteurs à propulsion hybride plus économes et pouvant utiliser des biocarburants.

BNP Paribas participe aussi à la résilience des entreprises en leur donnant les moyens de favoriser une utilisation raisonnée des ressources. Il soutient ainsi les initiatives réduisant la consommation de ressources naturelles et la production de déchets, et est intervenu dans plusieurs transactions importantes en 2024 :

- **l'émission obligataire verte de 2,75 milliards de dollars US** en faveur de l'entreprise de fabrication d'emballages Smurfit Kappa, visant à financer la production d'emballages en carton à partir de fibres recyclées et la fabrication de papier à base de matières premières certifiées ;
- **l'émission obligataire bleue de 550 millions d'euros** de Saur, qui permet de soutenir des initiatives liées à la gestion durable de l'eau telles que la production et la distribution d'eau, la collecte et le traitement des eaux usées, ou le dessalement de l'eau avec des technologies visant à minimiser l'impact environnemental.

Enfin, en 2024, BNP Paribas Asset Management a lancé plusieurs nouveaux fonds s'inscrivant dans cette stratégie dont le *Future Forest Fund* en partenariat avec International Woodland Company (IWC). Ce premier fonds dédié à la forêt investira dans des forêts gérées de manière durable. Classé article 9 selon SFDR, il cible un encours de 500 à 750 millions de dollars US.



2.3 Financer les infrastructures et les acteurs des mobilités durables

BNP Paribas accompagne la transition de la mobilité sur toute la chaîne de valeur : la transition des infrastructures traditionnelles et le déploiement d'infrastructures nouvelles comme les bornes de rechargement électrique, la transition des constructeurs et équipementiers de la filière automobile ou encore l'électrification des transports collectifs.

Parmi les transactions emblématiques accompagnées par BNP Paribas, citons notamment :

- **L'accompagnement d'Île-de-France Mobilités**, première entreprise du secteur public à émettre des obligations vertes européennes à 20 ans (« EuGB »¹²). Cette émission verte d'un montant d'un milliard d'euros soutiendra des projets soutenant le développement des transports publics à faible émission carbone

dans la région Île-de-France, tels que le renouvellement du matériel roulant électrique (trains, métros, tramways) et le déploiement de bus à faible émission et de flottes de vélos électriques ;

- **La levée de fonds de 304 millions d'euros d'Electra**, entreprise qui propose l'installation de stations de recharge rapide pour les véhicules électriques dans toute l'Europe ;
- **L'émission obligataire verte de 850 millions d'euros pour Valéo**, leader mondial des technologies automobiles et de l'électrification des voitures, dont les fonds seront utilisés pour financer des projets et investissements liés à la mobilité à faible émission de carbone, en particulier pour l'électrification des véhicules.



3. AU SERVICE DES STARTUPS ET DES ENTREPRENEURS

Depuis de nombreuses années, BNP Paribas soutient en fonds propres les startups et entrepreneurs contribuant à l'accélération de la transition énergétique et écologique. Il s'appuie notamment sur des enveloppes dédiées.

Parmi les derniers investissements notables du Groupe dans des startups européennes, citons notamment :

- **Klim** (Allemagne), plateforme de solutions et d'accompagnement pour les agriculteurs souhaitant adopter des pratiques régénératrices. BNP Paribas a mené leur levée de fonds de 22 millions de dollars en 2024 ;
- **CarbonWorks** (France), qui vise à capturer le CO₂ des sites industriels grâce à des microalgues photosynthétiques ;
- **Ecodair** (France), spécialiste du reconditionnement informatique dont 70 % de l'effectif bénéficie d'un parcours d'accompagnement personnalisé en lien avec une situation de handicap, de fragilité ou de précarité ;
- **Ecov** (France), concepteur et opérateur de mobilité partagée, qui propose des lignes de covoiturage avec des arrêts prédéfinis en zone périurbaines et à faible densité pour compléter l'offre de transports publics ;
- **Plan A** (Allemagne), qui propose aux entreprises un logiciel qui automatise le calcul des émissions de carbone et permet une planification de décarbonation ainsi qu'un reporting ESG ;
- **Kayrros** (France), qui a développé une technologie pour l'identification des émissions de méthane à l'échelle mondiale.

BNP Paribas Asset Management a développé, en partenariat avec la Fondation Solar Impulse, le fonds *BNP Paribas Solar Impulse Venture Fund*. Ce fonds, abondé par BNP Paribas à hauteur de 50 %, a annoncé son *closing* final au début de l'année 2025 pour un montant total de 172 millions d'euros.

Cette levée lui permettra de réaliser une quinzaine d'investissements dans des startups européennes et nord-américaines à fort potentiel de croissance qui accélèrent la transition écologique et œuvrent pour la biodiversité et l'économie circulaire.

Le fonds a déjà investi, depuis son lancement en 2022, dans cinq entreprises porteuses d'innovations durables :

- **Nature Metrics** (Angleterre), solution de mesure de la biodiversité ;
- **Phenix** (France), qui lutte contre le gaspillage en valorisant les invendus alimentaires et non alimentaires ;
- **Axioma** (France), une start-up dans le domaine des bio-solutions qui vise à accélérer la transition écologique de l'agriculture en atténuant le stress hydrique des plantes ;
- **Hello Watt** (France), une société technologique qui accompagne les foyers dans leur transition énergétique avec notamment un service de monitoring de leur consommation ;
- **Chemix** (États-Unis), qui développe des batteries de nouvelle génération pour les véhicules électriques.

En conclusion, BNP Paribas démontre dans le temps son engagement envers une économie durable et bas-carbone en intégrant le développement durable au cœur de sa stratégie.

Les réalisations de l'année 2024 illustrent la capacité du Groupe à soutenir ses clients dans leur transition en leur offrant des solutions financières et extra-financières innovantes et adaptées. À travers le financement de projets d'énergies renouvelables, la promotion de la mobilité durable et l'accompagnement des particuliers et des entreprises dans leurs efforts de décarbonation, BNP Paribas se positionne comme un acteur clé de la transition énergétique et écologique.

Le Groupe est déterminé à poursuivre ses actions en faveur de la transition, tout en veillant à ce que cette transition soit juste et inclusive pour tous ses clients et en impliquant la société dans son ensemble.

ZOOM SUR L'UTILISATION RAISONNÉE DES RESSOURCES¹³

Les pressions causées par les activités humaines, telles que définies par l'IPBES¹⁴, génèrent des risques nouveaux pour les entreprises, l'économie et la société : moindre disponibilité de « services écosystémiques » comme l'eau, les sols fertiles, la pollinisation des cultures et la vulnérabilité aux phénomènes climatiques extrêmes. Dans ce contexte, s'engager en faveur de la préservation du capital naturel et de la biodiversité permet de renforcer la résilience des entreprises et de créer les conditions d'adaptation de l'économie et de la société à un monde soumis à l'intensification du changement climatique.

Le Groupe soutient les initiatives de ses clients visant à maintenir et restaurer la biodiversité, la nature et les services écosystémiques, ou à favoriser l'économie circulaire notamment en réduisant la consommation de ressources naturelles et la production de déchets.

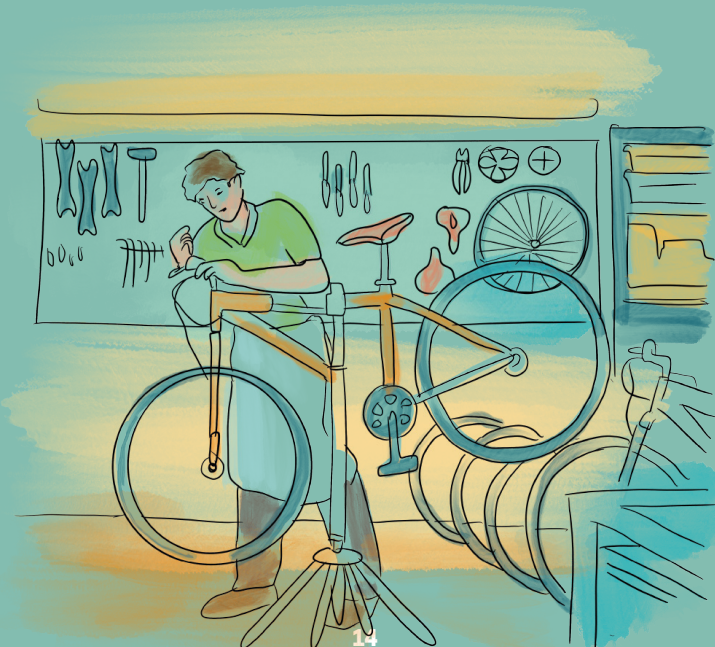
En plus des exemples de financements réalisés pour les entreprises McCain Foods, Smurfit Kappa et Saur qui ont des objectifs en termes de meilleure gestion des ressources naturelles, respectivement décrits en page 8 et 11 de ce document, BNP Paribas a participé à plusieurs financements dans ce domaine :

- le groupe DLG, une coopérative détenue par 25 000 agriculteurs danois et l'une des plus grandes sociétés coopératives d'approvisionnement agricole d'Europe en termes de revenus, a bénéficié d'un sustainability-linked loan (SLL) de 1,1 milliard d'euros. Ce financement comprend des objectifs sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre des scopes 1, 2 et 3 alignés sur la trajectoire de SBTi et sur la part de

soja importé sans déforestation, alignés aux objectifs Forest, Land and Agriculture (FLAG) de SBTi¹⁵.

- Lancement en 2024 avec Blue Alliance de Blue Finance, une facilité de crédit à impact destinée à soutenir le développement d'aires marines protégées dans les pays de l'hémisphère sud. Le financement initial de la part de BNP Paribas de 2,4 millions de dollars permettra de favoriser la régénération de 1,8 million d'hectares d'écosystèmes de récifs coralliens dans 115 aires marines protégées en Indonésie, aux Philippines, en Tanzanie et au Cap-Vert, et d'améliorer ainsi les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire de quelques 110 000 membres des communautés locales.

BNP Paribas 3 Step IT, lancé en 2019, propose aux entreprises des solutions de services et de gestion circulaire des technologies en vue d'acquérir, de piloter et de renouveler leurs matériels informatiques de façon plus durable, économique et sécurisée. Avec une présence dans plusieurs pays européens et des centres de reconditionnement au Royaume-Uni et en France, cette entité se positionne comme leader dans le domaine des solutions de location avec services et du reconditionnement des équipements informatiques en Europe. Le Groupe a inauguré début 2025 un nouveau centre de reconditionnement et de remarketing dans les Yvelines, à côté de Paris, ayant une capacité de reconditionnement de 400 000 équipements par an.

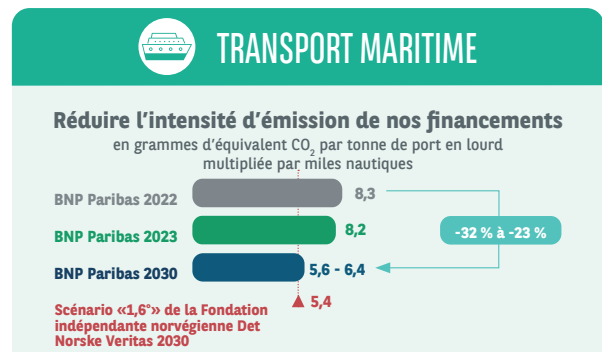
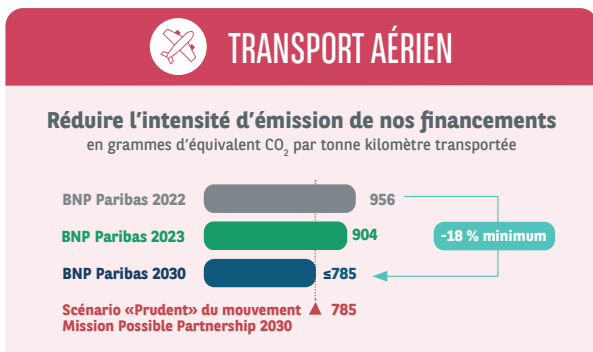
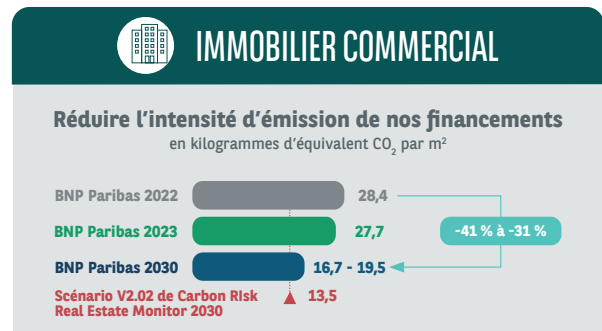
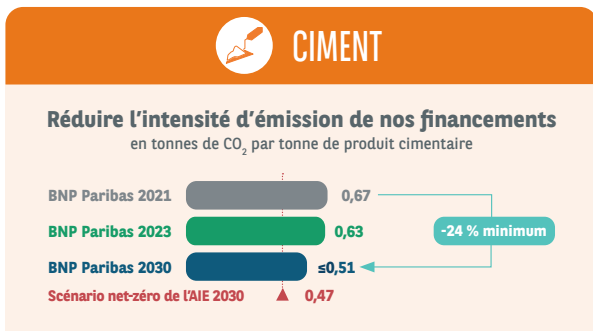
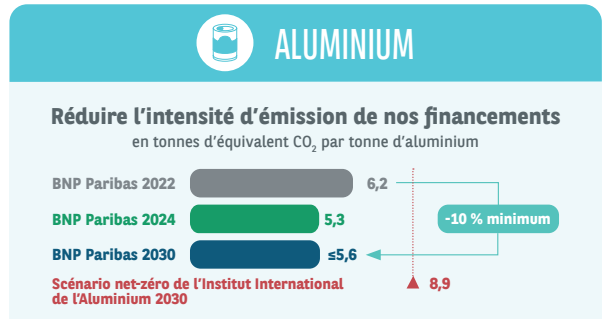
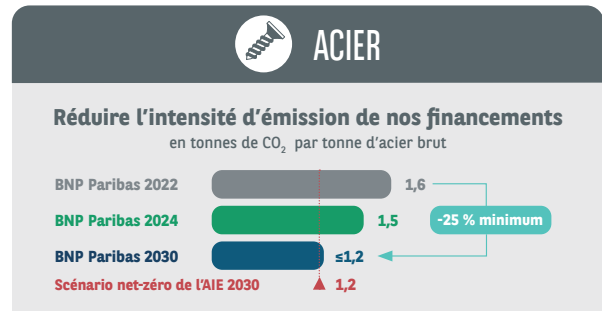
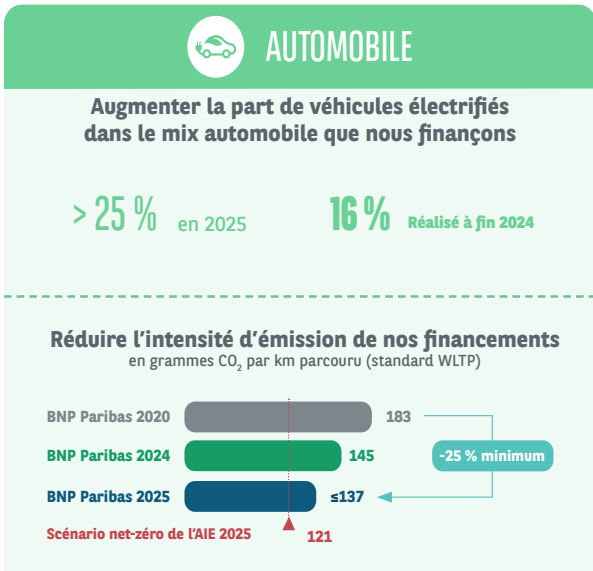
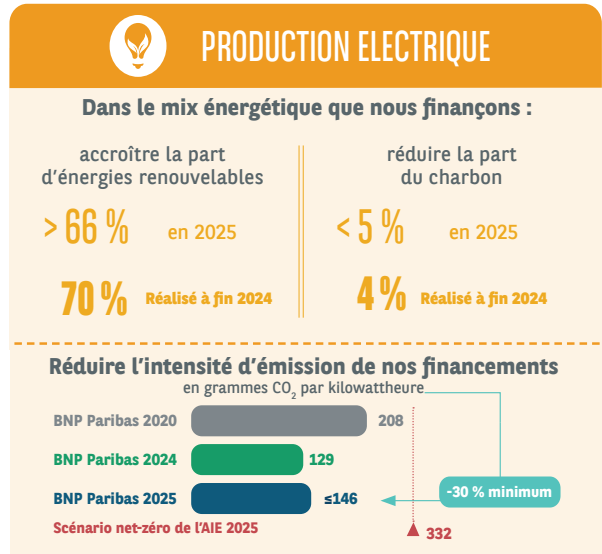
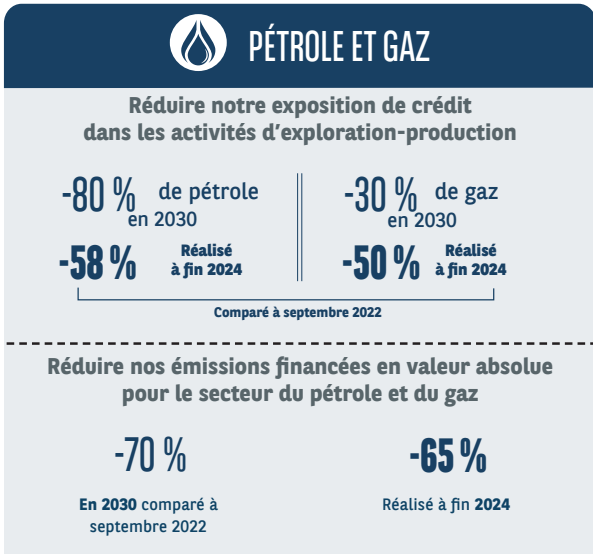


LES INDICATEURS DU TABLEAU DE BORD RSE

THÉMATIQUE	INDICATEUR (définitions en annexes)	RÉSULTAT 2023	RÉSULTAT 2024	OBJECTIF 2025
ÉCONOMIQUE	1 Montant des crédits durables (en milliards d'euros)	117	133	150
	2 Montant des obligations durables (en milliards d'euros)	67	106	200
	3 Montant des actifs sous gestion des fonds ouverts distribués en Europe article 8 & 9 selon SFDR (en milliards d'euros)	254	285	300
SOCIALE	4 Taux de femmes au sein de la population SMP (Senior Management Position)	37 %	39 %	40 %
	5 Nombre d'heures solidaires réalisées par les collaborateurs sur 2 ans glissants (#1MillionHours2Help)	1 268 515 (en 2022 et 2023)	1 338 394 (en 2023 et 2024)	1 000 000
	6 Taux de collaborateurs ayant suivi au moins quatre formations dans l'année	98 %	99 %	90 %
CIVIQUE	7 Nombre de bénéficiaires de produits et services favorisant l'inclusion financière (en millions)	3,9	5,0	6,0
ENVIRONNEMENTALE	8 Montant du soutien de l'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas-carbone (en milliards d'euros)	104	179	200
	9 Montant du financement aux entreprises contribuant à protéger la biodiversité terrestre et marine (en milliards d'euros)	4,3	5,4	4,0
	10 Bilan des émissions de gaz à effet de serre (en tCO ₂ e par ETP)	1,56	1,48	1,85



LA TRAJECTOIRE D'ALIGNEMENT VERS UNE ÉCONOMIE BAS-CARBONE



LES DÉFINITIONS DES INDICATEURS DU TABLEAU DE BORD RSE

Montant des crédits durables : montant des crédits à fin d'année, tirés et non tirés, identifiés comme durables par un système de classification interne, accordés par BNP Paribas à ses clients. Les principes de classification des transactions du Groupe s'appuient sur des standards externes de marché comme ceux de la Loan Market Association et de la Taxonomie européenne en Europe.

Montant des obligations durables : montant cumulé à fin d'année de tous les types d'obligations identifiées comme durables selon les lignes directrices de l'ICMA (International Capital Market Association) émises par des entreprises, des institutions financières et des clients souverains, et arrangées par BNP Paribas (montant total divisé par le nombre de teneurs de livre).

Montant des actifs sous gestion à fin 2022 dans des fonds ouverts distribués en Europe articles 8 et 9 selon SFDR. Il s'agit de fonds BNP Paribas Asset Management.

Taux de femmes au sein de la population SMP (Senior Management Position) : la population Senior Management Position du Groupe est composée de collaborateurs occupant environ 3 000 postes considérés comme ayant l'impact le plus important d'un point de vue stratégique, commercial, fonctionnel et de l'expertise. Le pourcentage est calculé sur la base des postes SMP occupés.

Nombre d'heures solidaires réalisées par les collaborateurs : dans le cadre du programme 1MH2H incluant le mécénat de compétences de longue durée mis en place en application de l'Accord Diversité et Inclusion en France.

Taux de collaborateurs ayant suivi au moins quatre formations dans l'année, y compris formations obligatoires notamment de conformité.

Nombre de bénéficiaires de produits et services favorisant l'inclusion financière : nombre de comptes Nickel ouverts depuis sa création et nombre de bénéficiaires de microcrédits distribués par les institutions de microfinance financées par le Groupe (au prorata du financement) à fin d'année.

Montant du soutien de l'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas-carbone : montant cumulé à fin d'année du soutien financier identifié comme contribuant à la transition vers une économie bas-carbone selon un système de classification interne. Ce montant recoupe une partie des montants des indicateurs 1 (crédits durables) et 2 (obligations durables) ainsi que le soutien financier apporté dans certains cas sous forme d'émissions privées, de conseil financier et d'introductions en Bourse.

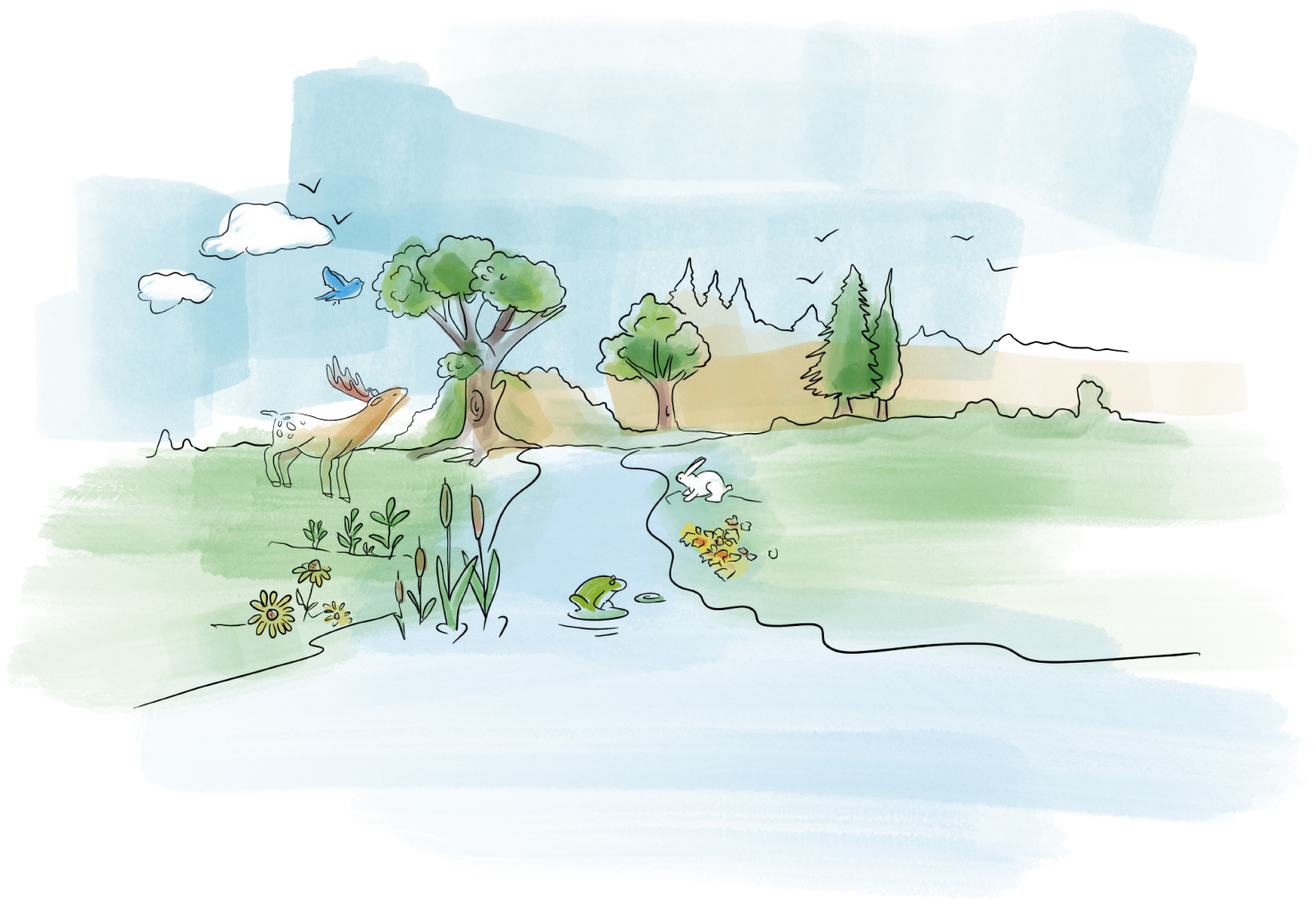
Montant du financement aux entreprises contribuant à protéger la biodiversité terrestre et marine : montant cumulé à fin d'année des produits et services financiers (crédits, obligations, etc.) contribuant à protéger la biodiversité terrestre et marine. La contribution à la protection de la biodiversité est identifiée par un système de classification interne. Ce montant recoupe une partie des montants des indicateurs 1 (crédits durables) et 2 (obligations durables).

Bilan des émissions de gaz à effet de serre en tCO₂e/ETP (kWh bâtiments et déplacements professionnels) : émissions de gaz à effet de serre pendant un an pour le scope 1 (émissions directes dues à la combustion d'énergies fossiles), scope 2 (émissions indirectes dues à l'achat d'énergie) et, pour une partie du scope 3 (émissions liées aux voyages professionnels des collaborateurs), ramenées au nombre de collaborateurs du Groupe (ETP).



NOTES

- 1 Sustainable Finance Disclosure Regulation.
- 2 Ces neufs secteurs sont la production d'électricité, le pétrole et le gaz, l'automobile, l'acier, l'aluminium, le ciment, le transport aérien, le transport maritime et l'immobilier commercial. Le Groupe suit également l'intensité des émissions de gaz à effet de serre de ses financements dans le secteur de l'immobilier résidentiel.
- 3 <https://group.bnpparibas/nos-engagements/finance-durable-suivez-nos-trajectoires-chiffrees>
- 4 En matière d'énergie, BNP Paribas réalise la distinction suivante :
 - énergies renouvelables, comprenant énergies éolienne et marine, solaire photovoltaïque, solaire à concentration, hydraulique, géothermie, bioénergie (incluant biocarburants sauf de première génération);
 - énergies bas-carbone, comprenant énergies renouvelables et nucléaire.
- 5 Bloomberg NEF, Energy-Supply Banking Ratio, janvier 2025.
- 6 <https://observatoirecetelem.com/observatoire-cetelem-de-lhabitat-2024>
- 7 The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) : <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg3/down>
- 8 RGE pour « reconnu garant de l'environnement ».
- 9 BNP Paribas est aligné sur la définition produite par l'Organisation Internationale du Travail (OIT) selon laquelle « une transition juste promeut des économies durables et inclusives en créant des opportunités de travail décent, en réduisant les inégalités et en ne laissant personne de côté », et sur celle de la coalition Business for Inclusive Growth (B4IG) : « Le changement climatique et, par conséquent, les stratégies et politiques en la matière, peuvent avoir des répercussions sociales majeures. Nous pouvons y faire face si nous prenons collectivement les mesures nécessaires pour soutenir la transition juste en plaçant les personnes au cœur de l'action climatique [...]. Les gouvernements, les entreprises et les autres parties prenantes doivent veiller collectivement à ce que personne ne soit laissé pour compte ».
- 10 Édition 2024 : https://cdn-group.bnpparibas.com/uploads/file/bnp_paribas_observatoire_transition_juste_2024.pdf
- 11 Communiqué de presse du 13 février 2025 : <https://group.bnpparibas/communique-de-presse/bnp-paribas-signe-un-accord-avec-la-bei-afin-de-mobiliser-jusqua-8-milliards-deuros-dinvestissements-dans-lenergie-eolienne>
- 12 Depuis le 21 décembre 2024, la norme EuGB est une norme réglementaire avec application volontaire, conçue pour assurer une transparence accrue pour les investisseurs, notamment par l'obligation de financer des projets alignés sur la taxonomie de l'Union européenne.
- 13 Texte non publié dans le DEU 2024.
- 14 Intergovernmental Platform for Biodiversity and Ecosystem Services.



Pour plus d'informations sur la stratégie RSE
de BNP Paribas, consultez **les pages**
internet de BNP Paribas

<https://group.bnpparibas/en/our-commitments/transitions>

<https://invest.bnpparibas/gouvernance-et-rse>

L'ensemble de l'équipe Transparence et Performance ESG au sein de la Direction de l'Engagement d'entreprise de BNP Paribas remercie chacun de ses nombreux contributeurs, qui ont permis la réalisation du présent document.

BNP Paribas – 2025 – photo : Adobe Stock et Agence interne – Design : Agence interne BNP Paribas



BNP PARIBAS

La banque
d'un monde
qui change