

## GRAND PRIX DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

### 5 ENTREPRISES RÉCOMPENSÉES POUR LA QUALITÉ DE LEUR AG

12 juillet 2018

« Faire grandir nos entreprises pour leur permettre d'innover, d'exporter et créer des emplois. Repenser la place des entreprises dans la société ». À l'image des objectifs recherchés par le PACTE – le Plan d'Action du Gouvernement pour Croissance et la Transformation des Entreprises – les entreprises repensent plus que jamais **leur rôle et leur impact dans la Cité**. Le Grand Prix de l'AG permet de faire le point sur les Assemblées Générales, moment clé et régulier de la vie des entreprises, en interaction directe avec leurs parties prenantes. Cette année à nouveau, **5 entreprises du SBF 120 se sont distinguées** par l'exemplarité du contenu, des interventions et du déroulement de leur Assemblée Générale.

La Cérémonie s'est déroulée le **12 juillet 2018** dans le cadre **des Rencontres Financières Internationales de Paris EUROPLACE**, en présence notamment de **Muriel Pénicaud**, Ministre du Travail, **Nicole Notat**, co-Présidente du Jury du Grand Prix de l'AG 2018 et Présidente de Vigeo Eiris, **Gilles Schnepf**, co-Président du Jury du Grand Prix de l'AG 2018 et Président de Legrand – société Lauréate CAC 40 2017 –, **Caroline de la Marnierre**, Directrice Générale et Fondatrice de l'Institut du Capitalisme Responsable, **Arnaud de Bresson**, Délégué Général de Paris EUROPLACE, **Bruno de Laigue**, Président de la DFCG (Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion), **Michel Léger**, Président du Conseil de Surveillance de BDO France, **Agnès Touraine**, Présidente de l'IFA, **Nicolas Huet**, Secrétaire Général d'Eurazeo, **Anne-Marie Jourdan**, Directrice Juridique et Communication du FRR et Membre du Board de l'International Corporate Governance Network et **Viviane de Beaufort**, Professeure à l'ESSEC Business School.

Après examen des grilles d'évaluation renseignées par les équipes et les ambassadeurs de **l'Institut du Capitalisme Responsable (ICR)** et de **BDO France**, en partenariat avec une soixantaine d'étudiantes et d'étudiants de **l'ESSEC Business School / de la Sorbonne**, le Jury a désigné les Lauréats 2018 :

#### Grand Prix de l'AG du CAC 40 : ENGIE

Le Jury a récompensé **ENGIE** pour la présentation – très pédagogique – de sa stratégie autour de la transition énergétique comme fil rouge de son AG. Le Jury tient également à souligner l'effort de présentation des risques et des opportunités du Groupe, en cohérence avec son Rapport Intégré.

**Air Liquide, L'Oréal, Essilor International, AXA et Renault** étaient également nommés pour ce Grand Prix.

#### Trophée du SBF 80 : SUEZ

Le Jury a récompensé **SUEZ** pour l'effort de transparence du Groupe sur sa Gouvernance et la répartition de son capital ainsi que la présentation exhaustive de son dispositif éthique et de contrôle interne.

**Casino, Scor, Covivio (Ex. Foncière des Régions) et Edenred** étaient également nommés pour ce Trophée.

#### Prix de la Gouvernance : L'Oréal

Le Jury a récompensé **L'Oréal**, pour la mise en valeur du rôle stratégique et de long terme du Conseil d'Administration, sa composition équilibrée et la présentation des nouveaux administrateurs.

**AXA, ENGIE, Renault et Kering** étaient également nommés pour ce Prix.

#### Trophée de la Performance Globale : BNP Paribas

Le Jury a récompensé **BNP Paribas** pour la présentation chiffrée de l'engagement du Groupe en faveur de la transition énergétique bas carbone et notamment sa stratégie de banque intégrée (Plan 2020).

**Kering, ENGIE, Renault et Air Liquide** étaient également nommés pour ce Trophée.

#### Prix Spécial du Jury : Covivio (Ex. Foncière des Régions)

Le Jury a récompensé **Covivio** pour la présentation de son approche concrète de la RSE, complètement intégrée dans la stratégie du Groupe. Covivio s'est également distingué par une présentation très rigoureuse de l'évaluation interne de son Conseil d'Administration.



BNP PARIBAS



Créé en **2005** par Capitalcom et désormais piloté par l'**Institut du Capitalisme Responsable** – organisation indépendante et non génératrice de profit – le Grand Prix de l'Assemblée Générale vise à **diffuser et récompenser** les **meilleures pratiques** des sociétés cotées en **matière d'Assemblées Générales, de responsabilité, de performance globale et de gouvernance**.



**13** Éditions du Grand Prix depuis sa création



**52** Assemblées Générales évaluées en 2018



**5** Prix remis chaque année



**23** Membres du Jury en 2018



**4** Réunions du Jury chaque année



**13** Institutions et entreprises au sein du Club des Partenaires

**Le Jury 2018 du Grand Prix de l'Assemblée Générale compte 23 membres :**

**1. Nicole Notat**, co-Présidente du Jury du Grand Prix de l'AG et Présidente de Vigeo Eiris

**2. Gilles Schnepf**, co-président du Jury du Grand Prix de l'AG et Président de Legrand

**3. Anthony Attia**, Président-Directeur Général d'Euronext

**4. Viviane de Beaufort**, Professeure à l'ESSEC Business School

**5. Gonzague de Blignières**, co-Fondateur de RAISE

**6. Arnaud de Bresson**, Délégué Général de Paris EUROPLACE

**7. Philippe Castagnac**, Président du Département des entités d'intérêt public de la CNCC (Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes)

**8. Jean-Pierre Hellebuyck**, Directeur et Vice-Président d'AXA IM

**9. Chris Hollis**, Administrateur du CLIFF (Association française des professionnels de la communication financière) et Directeur de la Communication Financière chez LVMH

**10. Nicolas Huet**, Secrétaire Général d'Eurazeo

**11. Anne-Marie Jourdan**, Directrice Juridique et Communication du FRR (Fonds de Réserve pour les Retraites) et Membre du Board de l'ICGN (*International Corporate Governance Network*)

**12. Caroline de La Marnierre**, Directrice Générale et Fondatrice de l'ICR (Institut du Capitalisme Responsable)

**13. Bruno de Laigue**, Président de la DFCG (Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion)

**14. Daniel Lebègue**, Ancien Président de l'ORSE (Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises)

**15. Michel Léger**, Président du Conseil de Surveillance de BDO France

**16. Jean-Hervé Lorenzi**, Fondateur du Cercle des Économistes

**17. Olivier Millet**, Président de France Invest (Ex-Association Française des Investisseurs pour la Croissance) et Président du Directoire d'Eurazeo PME

**18. Marie-Pierre Peillon**, Présidente du Comité Investissement Responsable de l'Association Française de Gestion Financière (AFG) et Directrice de la Recherche de Groupama Asset Management

**19. Alain Pietrancosta**, Professeur à Paris I Panthéon-Sorbonne

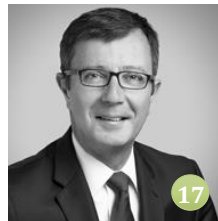
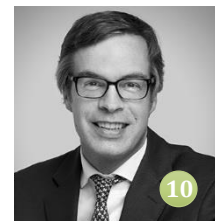
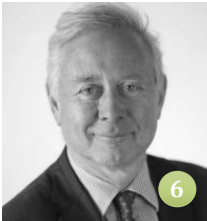
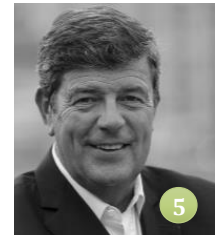
**20. Éric Pinon**, Président de l'AFG (Association Française de la Gestion Financière)

**21. Éliane Rouyer-Chevalier**, Administratrice indépendante de sociétés

**22. Muriel de Szilbereky**, Déléguée Générale de l'ANSA (Association Nationale des Sociétés par Actions)

**23. Agnès Touraine**, Présidente de l'IFA (Institut Français des Administrateurs)

## LISTE DES MEMBRES DU JURY



23

Membres au sein du Jury  
du Grand Prix de l'AG 2018

## LES 5 RECOMMANDATIONS DU JURY 2018

1. Présenter la stratégie d'**anticipation des opportunités et des risques de l'entreprise** dans son environnement
2. Expliciter la **répartition de la création de valeur globale** pour l'entreprise et ses parties prenantes
3. Renforcer la **pédagogie sur la politique de rémunération des dirigeants** au regard de la performance globale de l'entreprise et de la politique interne de rémunération
4. **Mettre en perspective le rôle et les travaux du Conseil d'Administration / de Surveillance** avec les enjeux de l'entreprise
5. Valoriser l'**expression de la diversité** au sein de l'entreprise

8h30 Accueil Café

## OUVERTURE DU GRAND PRIX DE L'AG 2018

9h00 Allocation d'ouverture par **Arnaud de Bresson**, Délégué Général de Paris EUROPLACE

9h15 Accueil des participants et mot d'introduction par **Caroline de La Marnierre**, Directrice Générale et Fondatrice de l'Institut du Capitalisme Responsable (ICR)

## REMISE DES PRIX

9h25 **Remise du Trophée de la Performance Globale** par **Nicole Notat**, Présidente de Vigeo Eiris et co-Présidente du Jury et **Nicolas Huet**, Secrétaire Général d'Eurazeo

9h35 **Remise du Prix de la Gouvernance** par **Anne-Marie Jourdan**, Directeur Juridique et Communication du FRR et Membre du Board de l'International Corporate Governance Network et **Viviane de Beaufort**, Professeure à l'ESSEC Business School

9h45 **Remise du Prix Spécial du Jury** par **Arnaud de Bresson** et **Agnès Touraine**, Présidente de l'IFA

9h55 **Remise du Trophée du SBF 80** par **Bruno de Laigue**, Président de la DFCG et **Caroline de La Marnierre**

10h05 **Remise du Grand Prix de l'AG du CAC 40** par **Gilles Schnepf**, Président de Legrand et co-Président du Jury et **Michel Léger**, Président de BDO

**Table ronde** modérée par **Nicole Notat** et **Gilles Schnepf**, en présence des Lauréats des 5 Prix :

- **Philippe Bordenave**, Directeur Général Délégué de BNP Paribas, Lauréat du Trophée de la Performance Globale
- **Christian Mulliez**, Vice-Président et Directeur Général Administration et Finances de L'Oréal, Lauréat du Prix de la Gouvernance
- **Yves Marque**, Secrétaire Général de Covivio, Lauréat du Prix Spécial du Jury
- **Jean-Louis Chaussade**, Directeur Général de SUEZ, Lauréat du Trophée du SBF 80
- **Pierre Mongin**, Directeur Général Adjoint et Secrétaire Général d'ENGIE, Lauréat du Grand Prix de l'AG du CAC 40

## ALLOCUTION DE CLÔTURE

11h15 Clôture de la Cérémonie du Grand Prix de l'Assemblée Générale par les deux co-Présidents : **Nicole Notat** et **Gilles Schnepf**

Actionnaires, étudiants, jeunes talents... Plus de 80 analystes ont participé et évalué rigoureusement 52 Assemblées Générales cette année. Pour la première fois depuis la création du Grand Prix de l'Assemblée Générale, actionnaires et jeunes talents se sont rencontrés afin d'échanger sur les faits qui les ont marqués en AG. Extraits.

*« Qu'on détienne une action ou un million, qu'on soit un fonds de pension ou un actionnaire individuel, on est en droit de poser des questions. Pour moi, c'est ça la démocratie actionnariale »*



80 personnes mobilisées pour évaluer 52 Assemblées Générales partout en France

**Arnaud Joan, Deputy Head of Investor Relations chez ENGIE**

*« J'encourage les entreprises à créer des clubs d'actionnaires ou des comités consultatifs d'actionnaires individuels : il ne faut pas oublier que ce sont eux le noyau stable et fidèle de l'ensemble de l'actionariat »*

90 critères évalués pour chaque AG



**Caroline Meignen, Actionnaire**

*« Un exemple de bonne pratique ? Faire intervenir plus d'opérationnels sur la scène. Mettre en lumière des personnes passionnées par leur métier, qui véhiculent plus d'émotions et rendent l'exercice plus vivant »*

**Arnaud Joan, Deputy Head of Investor Relations chez ENGIE**

*« J'ai tout de même ressenti une sorte de gêne à mettre en corrélation la rémunération globale des dirigeants et la performance de l'entreprise, alors que cela devrait être logique et automatique »*

54 Prix remis depuis la création du Grand Prix de l'AG en 2005



**Jacques Louvet, Actionnaire**

*« Je pense que la valeur du capital humain va devenir un enjeu managérial et sociétal incontournable dans les années à venir. Pouvoir rendre compte en AG de la stratégie de l'entreprise pour garder ses talents est un vrai point positif »*

**Emilie Boucard, Managing Director Global Trade chez Air France-KLM**

### **Nicole Notat, co-Présidente du Jury du Grand Prix de l'AG et Présidente de Vigeo Eiris**

Première femme à avoir dirigé une confédération syndicale en France, Nicole Notat fonde Vigeo Eiris en 2001, expert européen de l'analyse, de la notation et de l'audit-conseil des organisations, concernant leurs démarches liées aux enjeux « ESG ». De 2005 à 2009, elle a été membre de la Haute Autorité de Lutte contre les Discriminations (HALDE) et Administratrice de Coface. Depuis 2011, elle est Administratrice du journal Le Monde.



### **Gilles Schnepf, co-Président du Jury du Grand Prix de l'AG et Président de Legrand**



Diplômé d'HEC, Gilles Schnepf débute sa carrière en 1983 chez Merrill Lynch. En 1989 il rejoint le Groupe Legrand où il occupe divers postes avant d'être nommé Directeur général délégué en 2000, membre du Comité de Direction et Administrateur en 2001, Vice-Président Directeur Général en 2004 et Président-Directeur Général en 2006. Il est Président de la FIEEC (Fédération des Industries Electriques, Electroniques et de Communication) depuis 2013 et Administrateur de Saint-Gobain depuis 2009.

### **Caroline de La Marnierre, Directrice Générale et Fondatrice de l'ICR (Institut du Capitalisme Responsable)**

Après avoir été *trader* chez Shearson Lehman Brothers à New York, Caroline de La Marnierre crée sa première Agence de communication financière, ECOCOM, à l'âge de 25 ans. En 1996, l'Agence s'adosse à Deloitte & Touche et Caroline devient Associée du Groupe d'Audit et de Conseil. En 2001, ECOCOM est reprise par Publicis. Caroline de La Marnierre devient Directrice Générale de Publicis Consultants-ECOCOM. Elle crée CAPITALCOM en 2005, Agence de conseil sur la performance responsable et intégrée. En 2017, Caroline lance l'Institut du Capitalisme Responsable, centre de recherche appliquée sur la pensée intégrée et responsable.



### **Nicolas Huet, Secrétaire Général d'Eurazeo**

Nicolas Huet a effectué l'essentiel de sa carrière en tant qu'avocat d'affaires. Entre septembre 2000 et 2002, il a été directeur juridique du groupe Genoyer. Avant de rejoindre Eurazeo en février 2011, il était associé du cabinet White & Case LLP au sein duquel il était plus particulièrement en charge de fusions-acquisitions. Il est devenu Secrétaire Général d'Eurazeo en mai 2015. Nicolas Huet est avocat et diplômé d'un DEA de Droit International de Panthéon Assas Paris II.

### **Viviane de Beaufort, Professeure à l'ESSEC Business School**

Docteur en droit de l'Union européenne, Chaire Jean Monnet, professeure à l'ESSEC Business School, Co-directrice du Centre Européen de Droit et d'Économie (CEDE), Fondatrice des WOMEN - ESSEC Programmes dont « Women Be European Board Ready » et auteur de travaux *Law, Governance and Gender*, Viviane de Beaufort est experte auprès de l'Union européenne en droit des affaires comparé.



### **Anne-Marie Jourdan, Directrice Juridique et Communication du FRR (Fonds de Réserve pour les Retraites) et Membre du Board de l'ICGN (International Corporate Governance Network)**

Arrivée au FRR en 2005, Anne-Marie Jourdan contribue, en tant que directrice juridique, à la gestion financière des actifs du FRR s'opérant à travers la délégation de mandats de gestion confiés à des entreprises d'investissement européennes ou internationales et la sélection d'OPC français ou étrangers. Elle est membre du Comité de direction du Fonds et est, en outre, chargée de la communication externe du FRR. Depuis 2015, elle est Membre du Board de l'ICGN.



### Arnaud de Bresson, Délégué Général de Paris EUROPLACE

Arnaud de Bresson est, depuis 1993, Délégué Général de Paris EUROPLACE, association en charge de promouvoir et développer la place financière de Paris. Il est également Directeur Général de l'Institut Europlace de Finance (EIF) depuis 2004, et Directeur Général du Pôle de compétitivité mondial FINANCE INNOVATION depuis janvier 2008. Il est membre du Comité de rédaction de la Revue d'Économie Financière (REF).

### Agnès Touraine, Présidente de l'IFA (Institut Français des Administrateurs)

Après 4 années chez McKinsey, Agnès Touraine poursuit sa carrière chez Hachette, où elle occupe successivement les postes de Directeur de la Stratégie du Groupe puis de Directeur de la Branche Grande Diffusion. Elle devient ensuite Directeur Général adjoint et administrateur de Havas. En octobre 2000, elle est nommée Vice-Président Directeur Général de Havas (devenant en janvier 2001, Vivendi Universal Publishing). Elle est Présidente de l'IFA depuis mai 2014.



### Bruno de Laigue, Président de la DFCG (Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion)

Bruno de Laigue est Président de la DFCG depuis janvier 2018. Diplômé de l'Essec, il a débuté sa carrière en 1996 comme directeur comptable adjoint chez c.f.e.b SISLEY. Il devient ensuite Directeur Administratif et Financier de Business Partner en 2008. Il est rédacteur en chef de la revue Finance & Gestion depuis 2012.

### Michel Léger, Président du Conseil de Surveillance de BDO France

Commissaire aux Comptes, Michel Léger est Président du Conseil de Surveillance de BDO France, qui appartient au 5ème réseau mondial d'audit et de conseil. Auparavant, il exerçait plusieurs fonctions de direction au sein d'Arthur Andersen et EY et accompagnait de nombreuses entreprises dans toutes leurs problématiques stratégiques et financières. Expert financier et Expert en informatique près de la Cour d'Appel de Paris, Michel Léger est aussi membre de la Commission Opérations Financières et Informations Financières de l'AMF.



## RETOUR SUR LES LAURÉATS DEPUIS 2013

	Grand Prix de l'AG du CAC 40	Trophée du SBF 80	Prix de la Gouvernance	Prix Spécial du Jury	Trophée de la Performance Globale (Ex. Trophée de la RSE)
2018	ENGIE	SUEZ	L'Oréal	Covivio	BNP Paribas
2017	Legrand	Air France - KLM	AXA	Saint-Gobain	PSA
2016	Air Liquide	Edenred	Capgemini	AXA	Legrand
2015	Technip	SUEZ	L'Oréal	Legrand	AccorHotels
2014	Air Liquide	Edenred	AXA	ENGIE (ex GDF SUEZ)	Essilor
2013	Michelin	BIC	AXA	Schneider Electric	Bouygues

## Les partenaires stratégiques



Cabinet de conseil, d'audit et d'expertise comptable, **BDO** accompagne les entrepreneurs d'aujourd'hui et de demain à chaque stade du développement de leur organisation. En 2018, BDO poursuit sa transformation pour devenir une organisation « digital-first » - qui utilise les données pour éclairer les prises de décisions et apporter de la valeur. BDO conjugue ainsi la proximité d'un cabinet local avec les moyens d'un réseau mondial.



**Eurazeo** est une société d'investissement mondiale de premier plan, avec plus de 16 milliards d'euros d'actifs diversifiés dont plus de 10 milliards pour compte de tiers. Sa mission est de détecter, accélérer et valoriser le potentiel de transformation des entreprises dans lesquelles elle investit. Son actionariat institutionnel et familial, sa structure financière solide sans endettement structurel et son horizon d'investissement flexible lui permettent d'accompagner les entreprises dans la durée.



**Paris EUROPLACE** est l'organisation en charge de promouvoir et développer la Place financière de Paris. Interface privilégiée auprès des pouvoirs publics et des instances européennes, avec lesquels elle entretient un dialogue régulier et constructif, Paris EUROPLACE est force de propositions et organe de mobilisation au service des intérêts collectifs de la Place.

## Les partenaires réseaux

L'Association Française de Gestion Financière (AFG), l'Association Nationale des Sociétés par Actions (ANSA), l'Association Française des Professionnels de la Communication Financière (CLIFF), la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC), l'Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion (DFCG), l'ESSEC Business School, Euronext, l'Institut Français des Administrateurs (IFA), la Société Française des Analystes Financiers (SFAF) et Vigeo Eiris.

## À PROPOS DE L'INSTITUT DU CAPITALISME RESPONSABLE

**L'Institut du Capitalisme Responsable (ICR) est un centre de recherche appliquée à l'entreprise et à la communauté financière dans son ensemble, sur la pensée intégrée et responsable.**

L'Institut conçoit, pilote et anime des groupes de travail entre dirigeants d'entreprises, investisseurs, représentants de la société civile et experts de Place, afin d'embarquer le plus grand nombre d'acteurs économiques désirant améliorer les modèles de croissance/performance en les rendant plus durables, « intégrés » et responsables.

Plus d'informations sur [www.capitalisme-responsable.com](http://www.capitalisme-responsable.com)

## CONTACT

**Sarah Ménegaire Loubeyre**

Tél. : 01 84 25 03 71 | E-mail : [smenegaireloubeyre@institutcr.com](mailto:smenegaireloubeyre@institutcr.com)



@Institut\_CR



Institut du Capitalisme Responsable



Institut du Capitalisme Responsable